



PLAN OPERAȚIONAL DE IMPLEMENTARE
A PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ
AN ȘCOLAR 2016-2017

Țintă strategică: Diversificarea ofertei educaționale școlare și extrașcolare centrată pe nevoile și interesele elevilor și comunității în vederea formării durabile a personalității tinerilor.

Obiectiv	Acțiuni	Rezultat	Termen	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță	Buget și surse de finanțare
Adecvarea ofertei educaționale la nevoile educaționale ale beneficiarilor	Aplicarea de chestionare părinților și elevilor referitoare la oferta de discipline opționale din anul școlar în curs și propuneri pentru anul școlar următor	Chestionare completate, propuneri ale beneficiarilor	Noiembrie 2016	director adj. diriginți	elevi părinți cadre didactice chestionare	minimum 4 propuneri vor fi incluse în CDȘ	
	Prelucrarea datelor din chestionare, prezentarea proiectului CDȘ în Consiliul profesoral, în ședințele cu părinții și în orele de dirigenție	realizarea proiectului CDȘ	Decembrie 2016	director	baza de date diriginți	proiectul CDȘ va fi aprobat cu peste 90% din voturi	
	Testarea opțiunilor	- testarea	Ianuarie	director adj.	tabele nominale cu	toți elevii vor opta pentru minium un	



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

	elevilor privind CDȘ 2016-2017	opțiunilor elevilor privind CDȘ 2016-2017	2017	diriginți	opțiuni	opțional din oferta CDȘ	
Creșterea rolului educației nonformale și informale ca dimensiuni ale procesului educațional prin activități educative școlare și extrașcolare în vederea obținerii succesului școlar și dezvoltării personale și a creativității elevilor	Consultarea liderilor elevilor (CȘE) în ceea ce privește oferta extracurriculară.	raportul consilierului educativ	Septembrie 2016 Ianuarie 2017	director adj consilier educativ	reprezentanții CȘE, consilier educativ	minimum 4 propuneri regăsite în planul de activități extracurriculare	
	Prelucrarea informațiilor obținute în urma consultării	planul activităților extracurriculare	Octombrie 2016 Februarie 2017	director adj consilier educativ	consilier educative	planul de activități extracurriculare	
	Organizarea echipelor de lucru și stabilirea strategiei.	înființarea cluburilor și alcătuirea proiectelor	Octombrie 2016 Februarie 2017	director adj consilier educativ	consilier educative, profesori voluntari	minimum 4 proiecte redactate	
	Implementarea proiectelor extracurriculare	funcționarea cluburilor în CNAIC și desfășurarea de manifestări culturale - artistice	Sem I/II	director adj consilier educativ	profesori voluntari, elevi, colaboratori.	- cel puțin 4 cluburi, - cel puțin 2 baluri - participarea la STEV	sponsorizări



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

Extinderea parteneriatului cu CȘE, Consiliul Reprezentativ al Părinților și Asociația <i>Cușiști implicați</i> , implicarea acestora în pregătirea și desfășurarea activităților extracurriculare	Ședințe de consultare a reprezentanților CȘE, ai Consiliul Reprezentativ al Părinților și ai Asociației <i>Cușiști implicați</i>	raportul consilierului educativ	Decembrie 2016	consilier educativ	consilier educativ, reprezentantii CȘE, ai Consiliul Reprezentativ al Părinților și ai Asociației <i>Cușiști implicați</i>	-cel puțin 4 propuneri regăsite în planul de activități extracurriculare	
	Derularea fondurilor provenite din sponsorizări prin Asociația <i>Cușiști implicați</i>	plata facturilor emise cu ocazia desfășurării activităților extracurriculare	semestrul II	Contabilul CNAIC Președintele, contabilul Asociației <i>Cușiști implicați</i>	consilier educativ, reprezentanti ai Asociației <i>Cușiști implicați</i>	-activități extracurriculare desfășurate cu un buget echilibrat, care s-au bucurat de succes și vizibilitate	sponsorizări
	Activități de promovare în cadrul liceului și în afara lui, desfășurate prin implicarea reprezentanților CȘE	ședințe ale CȘE, intervenții ale acestora la orele de dirigiență, redactarea de afișe, pliante, PPT, articole în mass-media	semestrul II	director adj, consilier educativ	consilier educativ, reprezentanții CȘE, afișe, pliante, comunicate de presă	-peste 70% din elevii școlii sunt implicați în activitățile extracurriculare -peste 10 articole și interviuri apărute în presa locală	sponsorizări
	Aplicarea unor teste de orientare școlară și profesională elevilor claselor terminale	testele aplicate la clase	Noiembrie 2016	director adj psiholog	- diriginți - psiholog	95% din elevii claselor terminale au susținut testele psihologice	topuri hârtie – bugetul școlii



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE
COLEGIUL NAȚIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

Îmbunătățirea calității serviciilor de orientare și consiliere școlară și profesională	Interpretarea testelor psihologice la orele de consiliere educativă	fișă de evaluare a elevului din punct de vedere psiho-pedagogic	Martie 2017	director adj	- diriginți - psiholog	peste 95% din elevi claselor terminale cunosc conținutul fișei	
	Lectorat cu părinții elevilor claselor terminale	informarea verbală și în scris a părinților asupra aptitudinilor și competențelor elevilor	Aprilie - Mai 2017	- director - director adjunct	- diriginți - psiholog - părinți	peste 40% din părinți informați asupra aptitudinilor și competențelor copiilor	
	Efectuarea de excursii la târguri cu oferte universitare naționale/internaționale și cu ocazia Zilelor Porților Deschise	participarea elevilor la aceste excursii tematice	Sem I și/sau II	consilier educativ	- diriginți - elevi	creșterea cu 20% a numărului de excursii cu tematică de orientare profesională	
	Organizarea de târguri de oferte universitare în colegiu, în parteneriat cu ONG	Participarea elevilor și a părinților, parteneriate universități	Mai 2017	Consilier educativ	- psiholog - diriginți - elevi - părinți	Participarea a peste 80% din numărul elevilor de liceu și a peste 50% din numărul părinților elevilor claselor terminale	



TINTĂ STRATEGICĂ: Modernizarea demersului didactic prin dezvoltarea resurselor umane și materiale, în vederea asigurării calității serviciilor educaționale și stimularea excelenței							
Obiectiv	Activitate	Rezultat	Termen	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță	Buget și surse de finanțare
Dezvoltarea profesională inițială și continuă a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare continuă/proiecte europene și stimularea acestora în vederea implementării în actul didactic a competențelor profesionale dobândite	Identificarea cadrelor didactice care nu au participat la cursuri de perfecționare în specialitate și metodică predării.	existența în colectiv de cadre didactice care nu au participat la perfecționare în ultimii 5 ani	Septembrie 2016/ Martie 2017	director, responsabil cu formarea continuă	cadre didactice	50% dintre profesori optează pentru participarea la un curs de formare	bugetul școlii are asigurate sumele necesare pentru perfecționare cu plata de la bugetul local.
	Identificarea unor cursuri de formare de specialitate în centre universitare/ oferta de formare a CCD/ ERASMUS +	tabele nominale cu opțiuni	Octombrie 2016/ Aprilie 2017	director responsabil cu formarea continua șefii comisiilor metodice	comisiile metodice responsabil cu formarea continua	15% dintre profesori optează pentru participarea la un curs de formare într-un centru universitar/ CCD	finanțare personală sponsorizări
	Participarea cadrelor didactice la activități de formare continuă	30% dintre profesori vor participa la un stagiu de formare în specialitate	Mai 2017 - Decembrie 2017	- director	cadre didactice	toate cadrele înscrise vor absolvi stagiul de formare și vor aplica la clasă competențele dobândite	
Optimizarea capacității de aplicare a instrumentelor de	Elaborarea planului de școlarizare	Plan de școlarizare 2017-2018	Decembrie 2016	director	Consiliul profesoral	6 clase de liceu, 2 clase de gimnaziu	
	Elaborarea proiectului	Proiect de	Februarie	director	Director,	Acoperirea	



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

management și de asigurare a calității	de încadrare	încadrare	2017		responsabili comisii metodice/ catedre	normelor cu personal calificat și perfecționat (90%)	
	Elaborarea de criterii calitative și cantitative necesare accesului în corpul profesoral CNAIC propuneri în ședințele comisiei de mobilitate și avizarea lor de către C.A. și I.Ș.J.	Aprobarea criteriilor de selecție	Ianuarie 2017	Președintele comisiei de mobilitate	membrii comisiei de mobilitate membrii CA	cel puțin 3 criterii sustenabile și în acord cu orizontul de așteptare din CNAIC	
	Analiza dosarelor candidaților și avizul în funcție de criteriile stabilite	Selecția calitativă a cadrelor didactice	Mai 2017	Președintele comisiei de mobilitate	membrii comisiei de mobilitate membrii CA	atragera unei resurse umane de calitate, recomandată prin actele doveditoare	
Realizarea învățământului diferențiat pentru asigurarea incluziunii elevilor cu probleme sociale sau de sănătate și prevenirea eșecului școlar	Identificarea elevilor cu probleme sociale sau de sănătate.	Tabele nominale	Octombrie 2016	director diriginții	diriginți elevi părinți	90% dintre elevi au fost supuși acestei analize	



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

	Aplicarea diferențiată a sarcinilor de lucru pentru elevii cu probleme în învățare, elaborarea și realizarea planului de intervenție personalizat și monitorizarea evoluției	îmbunătățirea rezultatelor obținute de către elevii cu probleme sociale sau de sănătate	Iunie 2017	director adj. diriginții	elevi cadre didactice diriginți	scăderea la 0 a numărului de elevi care nu promovează examenele naționale	
Realizarea unor programe de pregătire suplimentară a elevilor capabili de performanță.	Identificarea elevilor cu aptitudini pentru performanță	Tabele nominale	Octombrie 2016	director cadre didactice	elevi cadre didactice	90% dintre elevi au fost supuși acestei analize	
	Organizarea, planificarea și realizarea pregătirii pentru performanță	elevi foarte bine pregătiți, capabili să obțină rezultate de performanță la concursurile și olimpiadele școlare	Mai 2017	director adj. șefi comisii și cadre metodice	elevi părinți cadre didactice	creșterea cu 10% a numărului de premii	
Asigurarea condițiilor materiale adecvate unui	Zugrăvirea sălilor de clasă, a holurilor și grupurilor sanitare	crearea de condiții igienice în spațiul școlar	August 2017	- director	consiliul local administrator de patrimoniu	100% mediu ambiant igienic și estetic	consiliul local



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

învățământ modern și competitiv	Înlocuirea tâmplăriei ferestrelor și ușilor corp A și acoperiș corp C	Spațiu adecvat în orice anotimp	August 2017	Director	CA Consiliul local	100% Mediu adecvat învățării	
	Dotarea cu materiale didactice și mijloace de învățământ moderne	Materiale didactice Tablete pentru catalog virtual	August 2017	Director	CA, consiliul local, primărie	Promovabilitate peste 90% Comunicare eficientă cu peste 90% din părinți	
	Demersuri repetate pentru finalizarea proiectului <i>Sala de festivități</i>	asumarea, de către reprezentanții Consiliului Local a acestei priorități	2017	director director adjunct	reprezentanți ai Consiliului Local	materializarea acestui demers în Bugetul Consiliului local	Consiliul Local



ȚINTĂ STRATEGICĂ: Dezvoltarea dimensiunii europene a Colegiului Național Al. I. Cuza prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene

Obiectiv	Acțiuni	Rezultat	Termen	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță	Buget și surse de finanțare
Stimularea elevilor și cadrelor didactice în vederea comunicării prin intermediul internetului	Dezvoltarea diverselor activități ce implică utilizarea internetului	Participarea la proiecte	2016 - 2017	director adj. consilier proiecte și programe educative	elevi cadre didactice	minimum o participare pe semestru la nivelul colegiului	
Coordonarea/participarea de/la proiecte de parteneriat strategic sau de mobilitate a cadrelor didactice și a elevilor, cu aplicabilitate în activitățile curriculare și extracurriculare	Realizarea unor ședințe de informare cu privire la posibilitatea dezvoltării proiectelor	Listă cu proiecte care se vor derula	Septembrie 2016	director adj. consilier proiecte și programe educative	elevi cadre didactice părinți	cel puțin un proiect pe semestru	
	Formarea grupurilor de lucru și scrierea proiectelor	Grupuri de lucru	Octombrie 2016	director adj. consilier proiecte și programe educative	elevi cadre didactice părinți parteneri europeni	cel puțin 3 proiecte	



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

	Derularea proiectelor		Termenul impus de proiect	Coordonatorul de proiect	Elevi, cadre didactice, părinți	Sustenabilitatea proiectelor	
	Supravegherea proiectelor aflate în derulare și relația cu instituțiile din cadrul comunității;	dezvoltarea parteneriatului școală - familie-comunitate	noiembrie 2016-iunie 2017	director	elevi părinți cadre didactice		

ȚINTĂ STRATEGICĂ: Promovarea imaginii școlii la nivel local, național și internațional

Obiectiv	Acțiuni	Rezultat	Termen	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță	Buget și surse de finanțare
Implicarea elevilor, cadrelor didactice și a părinților în	Popularizarea rezultatelor școlii prin intermediul mass-mediei, a site-ului colegiului	comunitatea face cunoștință cu realitățile și preocupările școlii	2016 - 2017	director adj. consilier proiecte și programe educative responsabilul cu imaginea școlii	elevi cadre didactice	minimum o apariție pe lună în mass media locală	



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

popularizarea rezultatelor școlii în comunitate	Identificarea de resurse extrabugetare și asigurarea logisticii necesare pentru desfășurarea activităților de mediatizare și diseminare privind activitățile și proiectele din școală		2016-2017	director adj. consilier proiecte și programe educative contabil	elevi cadre didactice părinți	Obținerea a cel puțin 10 contracte de sponsorizare	
	Realizarea Zilelor Colegiului și a Ofertei școlare prin implicarea părinților și a comunității locale în urma activităților de fundraising	dezvoltarea parteneriatului școală - familie-comunitate	noiembrie 2016-iunie 2017	director	elevi părinți cadre didactice companii	realizarea unui număr din revista școlii, pliante, afișe prezentări PPT despre CNAIC în alte instituții (minimum 10) minim 10 ateliere, minim 3 personalități în calitate de invitați	bugetul Asociației Părinților sponsorizări
Dezvoltarea și manifestarea spiritului cuzist prin purtarea	Informarea părinților și elevilor privind Regulamentul de Organizare și Funcționare	Procese verbale încheiate la ședințele cu părinții și la	Septembrie 2016	Director adjunct, diriginți	Director adjunct, consilier educativ,	90% din elevi poartă însemnele școlii	



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

însemnelor specifice, respectarea valorilor, a tradiției colegiului	a CNAIC și procurarea însemnelor specifice colegiului	orele de dirigenție			diriginți, părinți		
	Verificarea periodică a respectării Regulamentului de Organizare și Funcționare a CNAIC	Procese verbale ale profesorului de serviciu, consemnarea în registrul clasei a constatărilor profesorilor	Lunar	consilier educativ, diriginți, profesor de serviciu	Director adjunct, diriginți, părinți	Sub 10% elevi sancționați pentru nerespectarea ROF CNAIC	
	Organizarea unor evenimente ce promovează valorile și tradițiile colegiului	Cultivarea spiritului al elevilor și profesorilor	Semestrial	Director adjunct, consilier educativ	Profesori, elevi, foști profesori, foști elevi	Cel puțin un eveniment semestrial	
Dezvoltarea de parteneriate cu instituții ale comunității locale și organizarea de evenimente în vederea încurajării spiritului civic	Dezvoltarea de relații de parteneriat cu instituții din localitate	integrarea activităților elevilor și cadrelor didactice în viața spirituală a municipalității	Sem I, II	director adj. consilier proiecte și programe educative	elevi părinți cadre didactice reprezentanții altor instituții publice	creșterea cu 15% a numărului de proiecte de parteneriat	
	Desfășurarea proiectului Erasmus cu țările partenere	schimb util de cunoștințe și experiență	Septembrie 2016	Director Coordonatorii proiectului	elevi părinți cadre	Minim 3 întâlniri O excursie	fonduri europene



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

			Aprilie 2017		didactice	documentară 50 de participanți	
--	--	--	-----------------	--	-----------	--	--

Acte normative

Prezentul model de proiect de dezvoltare instituțională a fost conceput, având la bază:

1. Legea Educației Naționale/Legea nr. 1/2011 cu modificările ulterioare.
2. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației, aprobată cu completări și modificări prin LEGEA nr.87/13.04.2006, cu modificările ulterioare;
3. H.G. nr.1258/18.10.2005 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare al Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar;
4. H.G.NR.1534/25.11.2008, pentru aprobarea Standardelor de referință pentru evaluarea și asigurarea calității învățământul preuniversitar;
5. H.G. nr. 22/25.01.2007 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare instituțională în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a organizațiilor furnizoare de educație;
6. Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar aprobat prin O.M.E.N.C.Ș. nr. 5079/31.08.2016;
7. O.M.Ed.C. nr.5020/23.09.2005 privind aprobarea Metodologiei continuării studiilor după finalizarea învățământului obligatoriu;
8. Regulamentul privind actele de studii și documentele școlare în învățământul preuniversitar aprobat prin O.M.E.N.C.Ș. nr.3844/24.05.2016;
9. O.M.Ed.C. nr.4706/29.07.2005 pentru aprobarea Metodologiei privind evaluarea unităților de învățământ preuniversitar în vederea acreditării;
10. Statutului Elevului aprobat prin O.M.E.N.C.Ș. nr.4742/10.08.2016;



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE
COLEGIUL NAȚIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

11. O.M.E.N.C.Ș. nr.400 / 12.06.2015 privind aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice
12. Analiza sistemului de învățământ preuniversitar din România din perspectiva unor indicatori statistici. Politici educaționale bazate pe date - I.S.E. EDITURA UNIVERSITARĂ București, 2015
13. John Hatie- Învățarea vizibilă-Ghid pentru profesori, ed.Trei, 2014
14. Raportul I.Ș.J. Vrancea, privind starea învățământului în județul Vrancea în anul școlar 2015-2016.
15. Raportul anual de asigurare a calității pentru anul școlar 2015-2016 - Anexa 2
16. Raportul privind starea învățământului în Colegiul Național "Al. I. Cuza" în anul școlar 2015-2016.
17. Proiectul de dezvoltare instituțională 2011-2016 al Colegiului Național "Al. I. Cuza" Focșani