



**PLAN OPERAȚIONAL DE IMPLEMENTARE**  
**A PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ**  
**AN ȘCOLAR 2016-2017**

Colegiul Național Al. I. Cuza, are ca **ținte strategice** ale Proiectului de dezvoltare instituțională 2016-2020, următoarele :

**1. Diversificarea ofertei educaționale școlare și extrașcolare centrată pe nevoile și interesele elevilor și comunității în vederea formării durabile a personalității tinerilor.**

**Obiective:**

- Adecvarea ofertei educaționale la nevoile educaționale ale beneficiarilor
- Creșterea rolului educației nonformale și informale ca dimensiuni ale procesului educațional prin activități educative școlare și extrașcolare în vederea obținerii succesului școlar și a dezvoltării personale și a creativității elevilor
- Extinderea parteneriatului cu CȘE, Consiliul Reprezentativ al Părinților și Asociația *Cuziști implicați*, implicarea acestora în pregătirea și desfășurarea activităților extracurriculare, respectiv promovarea imaginii școlii
- Îmbunătățirea calității serviciilor de orientare și consiliere școlară și profesională

**2. Modernizarea demersului didactic prin dezvoltarea resurselor umane și materiale, în vederea asigurării calității serviciilor educaționale și stimularea excelenței**

**Obiective:**

- Dezvoltarea profesională inițială și continuă a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare continuă/proiecte europene și stimularea acestora în vederea implementării în actul didactic a competențelor profesionale dobândite
- Optimizarea capacității de aplicare a instrumentelor de management și de asigurare a calității
- Creșterea rolului comisiilor metodice în promovarea învățării centrate pe elev, a muncii în echipă, a gândirii constructive



- Realizarea învățământului diferențiat pentru asigurarea incluziunii elevilor cu probleme sociale sau de sănătate și prevenirea eșecului școlar
- Realizarea unor programe de pregătire suplimentară a elevilor capabili de performanță.
- Reabilitarea complexă a școlii prin atragerea de fonduri structurale pentru asigurarea condițiilor materiale adecvate unui învățământ modern și competitiv
- Îmbunătățirea disciplinei și combaterea absenteismului

### **3. Dezvoltarea dimensiunii europene a Colegiului Național Al. I. Cuza prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene**

#### **Obiective:**

- Stimularea elevilor și cadrelor didactice în vederea comunicării prin intermediul internetului (email, alte aplicații, forumuri de discuții) în cadrul unor proiecte educaționale locale, naționale, europene, internaționale
- Coordonarea/participarea de/la proiecte de parteneriat strategic sau de mobilitate a cadrelor didactice și a elevilor, cu aplicabilitate în activitățile curriculare și extracurriculare
- Continuarea parteneriatelor cu instituțiile din cadrul comunității
- Promovarea și valorificarea diversității și interculturalității în educație

### **4. Promovarea imaginii școlii la nivel local, național și internațional**

#### **Obiective:**

- Implicarea elevilor și cadrelor didactice în popularizarea rezultatelor școlii, în rândul părinților și în comunitate
- Dezvoltarea și manifestarea spiritului cuzist prin purtarea însemnelor specifice, respectarea valorilor, a tradiției colegiului
- Dezvoltarea de parteneriate cu instituții ale comunității locale și organizarea de evenimente în vederea încurajării spiritului civic
- Eficientizarea activității Comisiei de proiecte naționale și europene prin inițierea de proiecte noi
- Transformarea competențelor achiziționate de elevi în spațiul extracurricular în competențe curriculare



ROMANIA  
 MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE  
 COLEGIUL NAȚIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA  
 Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania  
 Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

**Țintă strategică: Diversificarea ofertei educaționale școlare și extrașcolare centrată pe nevoile și interesele elevilor și comunității în vederea formării durabile a personalității tinerilor.**

Obiectiv	Acțiuni	Rezultat	Termen	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță	Buget și surse de finanțare
Adecvarea ofertei educaționale la nevoile educaționale ale beneficiarilor	Aplicarea de chestionare părinților și elevilor referitoare la oferta de discipline opționale din anul școlar în curs și propuneri pentru anul școlar următor	Chestionare completate, propuneri ale beneficiarilor	Noiembrie 2016	director adj. diriginți	elevi părinți cadre didactice chestionare	minimum 4 propuneri vor fi incluse în CDȘ	
	Prelucrarea datelor din chestionare, prezentarea proiectului CDȘ în Consiliul profesoral, în ședințele cu părinții și în orele de dirigenție	realizarea proiectului CDȘ	Decembrie 2016	director	baza de date diriginți	proiectul CDȘ va fi aprobat cu peste 90% din voturi	
	Testarea opțiunilor elevilor privind CDȘ 2016-2017	- testarea opțiunilor elevilor privind CDȘ 2016-2017	Ianuarie 2017	director adj. diriginți	tabele nominale cu opțiuni	toți elevii vor opta pentru minimum un opțional din oferta CDȘ	



**ROMANIA**  
**MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE**  
**COLEGIUL NAȚIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA**  
**Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania**  
**Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro**

Creșterea rolului educației nonformale și informale ca dimensiuni ale procesului educațional prin activități educative școlare și extrașcolare în vederea obținerii succesului școlar și dezvoltării personale și a creativității elevilor	Consultarea liderilor elevilor (CȘE) în ceea ce privește oferta extracurriculară.	raportul consilierului educativ	Septembrie 2016 Ianuarie 2017	director adj consilier educativ	reprezentanții CȘE, consilier educativ	minimum 4 propuneri regăsite în planul de activități extracurriculare	
	Prelucrarea informațiilor obținute în urma consultării	planul activităților extracurriculare	Octombrie 2016 Februarie 2017	director adj consilier educativ	consilier educative	planul de activități extracurriculare	
	Organizarea echipelor de lucru și stabilirea strategiei.	înființarea cluburilor și alcătuirea proiectelor	Octombrie 2016 Februarie 2017	director adj consilier educativ	consilier educative, profesori voluntari	minimum 4 proiecte redactate	
	Implementarea proiectelor extracurriculare	funcționarea cluburilor în CNAIC și desfășurarea de manifestări culturale - artistice	Sem I/II	director adj consilier educativ	profesori voluntari, elevi, colaboratori.	- cel puțin 4 cluburi, - cel puțin 2 baluri - participarea la STEV	sponsorizări
Extinderea parteneriatului cu CȘE, Consiliul Reprezentativ al Părinților și Asociația	Ședințe de consultare a reprezentanților CȘE, ai Consiliul Reprezentativ al Părinților și ai Asociației <i>Cuziști implicați</i>	raportul consilierului educativ	Decembrie 2016	consilier educativ	consilier educativ, reprezentanții CȘE, ai Consiliul Reprezentativ al Părinților și ai Asociației <i>Cuziști implicați</i>	-cel puțin 4 propuneri regăsite în planul de activități extracurriculare	



ROMANIA  
 MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE  
 COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA  
 Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania  
 Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

Cuziști implicați, implicarea acestora în pregătirea și desfășurarea activităților extracurriculare	Derularea fondurilor provenite din sponsorizări prin Asociația Cuziști implicați	plata facturilor emise cu ocazia desfășurării activităților extracurriculare	semestrul II	Contabilul CNAIC Președintele, contabilul Asociației Cuziști implicați	consilier educativ, reprezentanți ai Asociației Cuziști implicați	-activități extracurriculare desfășurate cu un buget echilibrat, care s-au bucurat de succes și vizibilitate	sponsorizări
	Activități de promovare în cadrul liceului și în afara lui, desfășurate prin implicarea reprezentanților CȘE	ședințe ale CȘE, intervenții ale acestora la orele de dirigenție, redactarea de afișe, pliante, PPT, articole în mass-media	semestrul II	director adj, consilier educativ	consilier educativ, reprezentanții CȘE, afișe, pliante, comunicate de presă	-peste 70% din elevii școlii sunt implicați în activitățile extracurriculare -peste 10 articole și interviuri apărute în presa locală	sponsorizări
Îmbunătățirea calității serviciilor de orientare și consiliere	Aplicarea unor teste de orientare școlară și profesională elevilor claselor terminale	testele aplicate la clase	Noiembrie 2016	director adj psiholog	- diriginți - psiholog	95% din elevii claselor terminale au susținut testele psihologice	topuri hârtie – bugetul școlii
	Interpretarea testelor psihologice la orele de consiliere educativă	fișă de evaluare a elevului din punct de vedere psiho-pedagogic	Martie 2017	director adj	- diriginți - psiholog	peste 95% din elevii claselor terminale cunosc conținutul fișei	



ROMANIA  
 MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE  
 COLEGIUL NAȚIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA  
 Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania  
 Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro

școlară și profesională	Lectorat cu părinții elevilor claselor terminale	informarea verbală și în scris a părinților asupra aptitudinilor și competențelor elevilor	Aprilie - Mai 2017	- director - director adjunct	- diriginți - psiholog - părinți	peste 40% din părinți informați asupra aptitudinilor și competențelor copiilor	
	Efectuarea de excursii la târguri cu oferte universitare naționale/internaționale și cu ocazia Zilelor Porților Deschise	participarea elevilor la aceste excursii tematice	Sem I și/sau II	consilier educativ	- diriginți - elevi	creșterea cu 20% a numărului de excursii cu tematică de orientare profesională	
	Organizarea de târguri de oferte universitare în colegiu, în parteneriat cu ONG	Participarea elevilor și a părinților, parteneriate universități	Mai 2017	Consilier educativ	- psiholog - diriginți - elevi - părinți	Participarea a peste 80% din numărul elevilor de liceu și a peste 50% din numărul părinților elevilor claselor terminale	



<b>TINTĂ STRATEGICĂ: Modernizarea demersului didactic prin dezvoltarea resurselor umane și materiale, în vederea asigurării calității serviciilor educaționale și stimularea excelenței</b>							
Obiectiv	Activitate	Rezultat	Termen	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță	Buget și surse de finanțare
Dezvoltarea profesională inițială și continuă a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare continuă/proiecte europene și stimularea acestora în vederea implementării în actul didactic a competențelor profesionale dobândite	Identificarea cadrelor didactice care nu au participat la cursuri de perfecționare în specialitate și metodică predării.	existența în colectiv de cadre didactice care nu au participat la perfecționare în ultimii 5 ani	Septembrie 2016/ Martie 2017	director, responsabil cu formarea continuă	cadre didactice	50% dintre profesori optează pentru participarea la un curs de formare	bugetul școlii are asigurate sumele necesare pentru perfecționare cu plata de la bugetul local.
	Identificarea unor cursuri de formare de specialitate în centre universitare/ oferta de formare a CCD/ ERASMUS +	tabele nominale cu opțiuni	Octombrie 2016/ Aprilie 2017	director responsabil cu formarea continua șefii comisiilor metodice	comisiile metodice responsabil cu formarea continua	15% dintre profesori optează pentru participarea la un curs de formare într-un centru universitar/ CCD	finanțare personală sponsorizări
	Participarea cadrelor didactice la activități de formare continuă	30% dintre profesori vor participa la un stagiu de formare în specialitate	Mai 2017 - Decembrie 2017	- director	cadre didactice	toate cadrele înscrise vor absolvi stagiul de formare și vor aplica la clasă competențele dobândite	
Optimizarea capacității de aplicare a instrumentelor de	Elaborarea planului de școlarizare	Plan de școlarizare 2017-2018	Decembrie 2016	director	Consiliul profesoral	6 clase de liceu, 2 clase de gimnaziu	
	Elaborarea proiectului	Proiect de	Februarie	director	Director,	Acoperirea	



**ROMANIA**  
**MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE**  
**COLEGIUL NAȚIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA**  
**Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania**  
**Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro**

management și de asigurare a calității	de încadrare	încadrare	2017		responsabili comisii metodice/ catedre	normelor cu personal calificat și perfecționat (90%)	
	Elaborarea de criterii calitative și cantitative necesare accesului în corpul profesoral CNAIC propuneri în ședințele comisiei de mobilitate și avizarea lor de către C.A. și I.Ș.J.	Aprobarea criteriilor de selecție	Ianuarie 2017	Președintele comisiei de mobilitate	membrii comisiei de mobilitate membrii CA	cel puțin 3 criterii sustenabile și în acord cu orizontul de așteptare din CNAIC	
	Analiza dosarelor candidaților și avizul în funcție de criteriile stabilite	Selecția calitativă a cadrelor didactice	Mai 2017	Președintele comisiei de mobilitate	membrii comisiei de mobilitate membrii CA	atragera unei resurse umane de calitate, recomandată prin actele doveditoare	
Realizarea învățământului diferențiat pentru asigurarea incluziunii elevilor cu probleme sociale sau de sănătate și prevenirea eșecului școlar	Identificarea elevilor cu probleme sociale sau de sănătate.	Tabele nominale	Octombrie 2016	director diriginții	diriginți elevi părinți	90% dintre elevi au fost supuși acestei analize	





**ROMANIA**  
**MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE**  
**COLEGIUL NAȚIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA**  
**Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania**  
**Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro**

	Aplicarea diferențiată a sarcinilor de lucru pentru elevii cu probleme în învățare, elaborarea și realizarea planului de intervenție personalizat și monitorizarea evoluției	îmbunătățirea rezultatelor obținute de către elevii cu probleme sociale sau de sănătate	Iunie 2017	director adj. diriginții	elevi cadre didactice diriginți	scăderea la 0 a numărului de elevi care nu promovează examenele naționale	
Realizarea unor programe de pregătire suplimentară a elevilor capabili de performanță.	Identificarea elevilor cu aptitudini pentru performanță	Tabele nominale	Octombrie 2016	director cadre didactice	elevi cadre didactice	90% dintre elevi au fost supuși acestei analize	
	Organizarea, planificarea și realizarea pregătirii pentru performanță	elevi foarte bine pregătiți, capabili să obțină rezultate de performanță la concursurile și olimpiadele școlare	Mai 2017	director adj. șefi comisii și cadre metodice	elevi părinți cadre didactice	creșterea cu 10% a numărului de premii	
Asigurarea condițiilor materiale adecvate unui	Zugrăvirea sălilor de clasă, a holurilor și grupurilor sanitare	crearea de condiții igienice în spațiul școlar	August 2017	- director	consiliul local administrator de patrimoniu	100% mediu ambiant igienic și estetic	consiliul local



**ROMANIA**  
**MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE**  
**COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA**  
**Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania**  
**Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collececaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro**

învățământ modern și competitiv	Înlocuirea tâmplăriei ferestrelor și ușilor corp A și acoperiș corp C	Spațiu adecvat în orice anotimp	August 2017	Director	CA Consiliul local	100% Mediu adecvat învățării	
	Dotarea cu materiale didactice și mijloace de învățământ moderne	Materiale didactice Tablete pentru catalog virtual	August 2017	Director	CA, consiliul local, primărie	Promovabilitate peste 90% Comunicare eficientă cu peste 90% din părinți	
	Demersuri repetate pentru finalizarea proiectului <i>Sala de festivități</i>	asumarea, de către reprezentanții Consiliului Local a acestei priorități	2017	director director adjunct	reprezentanți ai Consiliului Local	materializarea acestui demers în Bugetul Consiliului local	Consiliul Local



**ȚINTĂ STRATEGICĂ: Dezvoltarea dimensiunii europene a Colegiului Național Al. I. Cuza prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene**

Obiectiv	Acțiuni	Rezultat	Termen	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță	Buget și surse de finanțare
Stimularea elevilor și cadrelor didactice în vederea comunicării prin intermediul internetului	Dezvoltarea diverselor activități ce implică utilizarea internetului	Participarea la proiecte	2016 - 2017	director adj. consilier proiecte și programe educative	elevi cadre didactice	minimum o participare pe <b>semestru</b> la nivelul colegiului	
Coordonarea/participarea de/la proiecte de parteneriat strategic sau de mobilitate a cadrelor didactice și a elevilor, cu aplicabilitate în activitățile curriculare și extracurriculare	Realizarea unor ședințe de informare cu privire la posibilitatea dezvoltării proiectelor	Listă cu proiecte care se vor derula	Septembrie 2016	director adj. consilier proiecte și programe educative	elevi cadre didactice părinți	cel puțin un proiect pe <b>semestru</b>	
	Formarea grupurilor de lucru și scrierea proiectelor	Grupuri de lucru	Octombrie 2016	director adj. consilier proiecte și programe educative	elevi cadre didactice părinți parteneri europeni	cel puțin <b>3</b> proiecte	



**ROMANIA**  
**MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE**  
**COLEGIUL NAȚIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA**  
**Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania**  
**Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com,Web:www.cnaic.ro**

	Derularea proiectelor		Termenul impus de proiect	Coordonatorul de proiect	Elevi, cadre didactice, părinți	Sustenabilitatea proiectelor	
	Supravegherea proiectelor aflate în derulare și relația cu instituțiile din cadrul comunității;	dezvoltarea parteneriatului școală - familie-comunitate	noiembrie 2016-iunie 2017	director	elevi părinți cadre didactice		



<b>ȚINTĂ STRATEGICĂ: Promovarea imaginii școlii la nivel local, național și internațional</b>							
Obiectiv	Acțiuni	Rezultat	Termen	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță	Buget și surse de finanțare
Implicarea elevilor, cadrelor didactice și a părinților în popularizarea rezultatelor școlii în comunitate	Popularizarea rezultatelor școlii prin intermediul mass-mediei, a site-ului colegiului	comunitatea face cunoștință cu realitățile și preocupările școlii	2016 - 2017	director adj. consilier proiecte și programe educative responsabilul cu imaginea școlii	elevi cadre didactice	minimum o apariție pe lună în mass media locală	
	Identificarea de resurse extrabugetare și asigurarea logisticii necesare pentru desfășurarea activităților de mediatizare și diseminare privind activitățile și proiectele din școală		2016-2017	director adj. consilier proiecte și programe educative contabil	elevi cadre didactice părinți	Obținerea a cel puțin 10 contracte de sponsorizare	
	Realizarea Zilelor Colegiului și a Ofertei școlare prin implicarea părinților și a comunității locale în urma activităților	dezvoltarea parteneriatului școală - familie-comunitate	noiembrie 2016-iunie 2017	director	elevi părinți cadre didactice companii	realizarea unui număr din revista școlii, pliante, afișe prezentări PPT	bugetul Asociației Părinților sponsorizări



**ROMANIA**  
**MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE**  
**COLEGIUL NAȚIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA**  
**Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania**  
**Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro**

	de fundraising					despre CNAIC în alte instituții ( minimum 10)	
						minim 10 ateliere, minim 3 personalități in calitate de invitați	
Dezvoltarea și manifestarea spiritului cuzist prin purtarea însemnelor specifice, respectarea valorilor, a tradiției colegiului	Informarea părinților și elevilor privind Regulamentul de Organizare și Funcționare a CNAIC și procurarea însemnelor specifice colegiului	Procese verbale încheiate la ședințele cu părinții și la orele de dirigenție	Septembrie 2016	Director adjunct, diriginți	Director adjunct, consilier educativ, diriginți, părinți	90% din elevi poartă însemnele școlii	
	Verificarea periodică a respectării Regulamentului de Organizare și Funcționare a CNAIC	Procese verbale ale profesorului de serviciu, consemnarea în registrul clasei a constatărilor profesorilor	Lunar	consilier educativ, diriginți, profesor de serviciu	Director adjunct, diriginți, părinți	Sub 10% elevi sancționați pentru nerespectarea ROF CNAIC	
	Organizarea unor evenimente ce promovează valorile și	Cultivarea spiritului al elevilor și	Semestrial	Director adjunct, consilier	Profesori, elevi, foști profesori,	Cel puțin un eveniment	



**ROMANIA**  
**MINISTERUL EDUCATIEI NAȚIONALE**  
**COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA**  
**Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania**  
**Tel./Fax:0040.237.226.840, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web:www.cnaic.ro**

	tradițiile colegiului	profesorilor		educativ	foști elevi	semestrial	
Dezvoltarea de parteneriate cu instituții ale comunității locale și organizarea de evenimente în vederea încurajării spiritului civic	Dezvoltarea de relații de parteneriat cu instituții din localitate	integrarea activităților elevilor și cadrelor didactice în viața spirituală a municipalității	Sem I, II	director adj. consilier proiecte și programe educative	elevi părinți cadre didactice  reprezentanții altor instituții publice	creșterea cu 15% a numărului de proiecte de parteneriat	
	Desfășurarea proiectului Erasmus cu țările partenere	schimb util de cunoștințe și experiență	Septembrie 2016  Aprilie 2017	Director  Coordonatorii proiectului	elevi părinți  cadre didactice	Minim 3 întâlniri  O excursie documentară  50 de participanți	fonduri europene